

Une restructuration réussie et des perspectives solides

Le 8 janvier 2025, le Groupe HEURUS annonçait l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire pour son siège et certaines de ses résidences. Quatre mois après, Catherine LABARDANT, Présidente de la société, fait le point sur la dynamique de transformation engagée et la stratégie ambitieuse qui positionnent Heurus sur une trajectoire de croissance pérenne.

Un périmètre d'exploitation recentré et renforcé

Face aux défis d'un marché des résidences services seniors (RSS) en mutation, Heurus avait, dès 2024, initié une profonde adaptation de son modèle : enrichissement de l'offre de services, maîtrise rigoureuse des coûts d'exploitation, refonte de l'identité de marque... La procédure engagée en janvier 2025 a permis d'amplifier ces efforts pour sécuriser l'avenir du groupe.

« Pour garantir la pérennité de la structure, nous avons dû faire des choix de restructuration, nécessaires pour assurer la continuité de l'activité. Grâce aux mesures engagées, nous avons pu structurer un modèle plus résilient, recentré sur l'essentiel, avec une stratégie claire de développement », affirme Catherine LABARDANT.

Heurus poursuit désormais son activité avec ses 7 résidences historiques situées en Bretagne, Pays de la Loire et Normandie, conformément à sa feuille de route : Steredenn (Saint-Herblain, 44), Epona (Saumur, 49), Blanche de Castille (Trélazé, 49), Aliénor (Angers, 49), Olympe (Loudéac, 22), Odyssée (Cherbourg, 50) et Hermine (Vitré, 35).



Catherine LABARDANT
Présidente Groupe Heurus



« Dès l'été 2024, nous avons structuré un plan pour atteindre l'autonomie financière. Aujourd'hui, notre activité est stabilisée, et nous avons parallèlement lancé une démarche proactive pour accueillir de nouveaux investisseurs, afin d'accélérer notre dynamique de croissance »

Un accompagnement au plus près des résidences hors périmètre

Le processus de cession des résidences hors périmètre a été mené avec succès, dans un souci constant de continuité et de qualité pour les résidents. En collaboration étroite avec l'administrateur, Heurus a su identifier des repreneurs solides, garantissant la pérennité de chaque établissement.

" Nous avons pris le temps d'étudier chaque situation pour proposer des solutions durables et adaptées, dans l'intérêt des résidents et des équipes " explique Catherine LABARDANT.

À ce jour, 4 résidences ont été reprises par des acteurs spécialisés du secteur, parmi lesquelles La Grand-Voile (Royan, 17), Héol (Saint-Brieuc), Avel (Brest) et Kalone (Noyal-Châtillon-sur-Seiche).

Ces transitions, fluides et réussies, permettent à chaque site de poursuivre son activité en toute sérénité.

"Assurer la stabilité des résidents et de leurs familles a toujours été au cœur de nos priorités. À chaque étape, nous avons privilégié le dialogue, la transparence et l'accompagnement personnalisé, afin de garantir une continuité des services "



Une vision claire : consolider pour mieux grandir

"Notre stratégie à court terme repose sur plusieurs piliers fondamentaux. D'abord, nous tenons à concentrer nos efforts sur l'optimisation de l'exploitation de nos sept résidences actuelles. Le retour d'expérience du nouveau modèle ayant fait ses preuves auprès de nos seniors, nous poursuivons notre activité multigénérationnelle lancée en 2024. Nous accentuerons également l'accueil et l'accompagnement du public PMR grâce à notre Service d'Accompagnement à Domicile (SAD), signature et singularité du Groupe Heurus. Ainsi, nous renforçons notre mission sociale au cœur de nos territoires." précise Catherine LABARDANT.

"Notre ambition est claire : déployer progressivement notre modèle consolidé avec l'ouverture à moyen terme de nouvelles résidences, en gardant toujours pour priorité la qualité de vie de nos résidents"



martha^{RP}

Contact presse :

François Benoiton | francois.benoiton@b17.fr - 02 40 89 78 74