
HEURUS, FILIALE DU GROUPE REALITES, SIGNE UN CONTRAT DE PARTENARIAT EXCLUSIF DE **250 MILLIONS** D'EUROS AVEC INFRARED CAPITAL PARTNERS.

Ce contrat, sur 5 ans, marque une nouvelle étape dans le business model d'Heurus. Il est axé sur le développement et l'exploitation d'une plateforme de résidences services seniors en France.

SOMMAIRE

P.03 Heurus, un développement important pour insuffler une nouvelle dynamique dans la prise en charge des aînés en perte d'autonomie sur toute la France

P.04 1.LE MODÈLE HEURUS

P.04 **Quelle place pour les personnes en perte d'autonomie en France ?**

P.04 Chiffres clés

P.05 Évolution du nombre de places en hébergement et soins à domicile pour personnes âgées

P.05 La perte d'autonomie augmente avec l'âge

P.06 Une personne âgée sur trois souffre de problèmes moteurs

P.06 **Pourquoi avoir pensé Heurus ?**

P.06 Répartition du capital d'Heurus

P.07 À l'origine d'Heurus

P.08 **Comment Heurus répond concrètement aux besoins du secteur ?**

P.08 Une offre différenciée qui apporte de nouvelles solutions aux problématiques du secteur

P.08 Le modèle Heurus

P.09 **Un accompagnement personnalisé en fonction du profil**

P.10 2.LE PARTENARIAT AVEC INFRARED CAPITAL PARTNERS

P.10 **Qui est InfraRed ?**

P.10 Partenariat tripartite signé entre InfraRed, Heurus et REALITES

P.10 Comment fonctionne le partenariat avec InfraRed ?

P.10 Le montant des fonds levés, leur destination

P.11 3.PRÉSENTATION DU GROUPE REALITES

P.11 **REALITES, L'intelligence des Territoires**

P.11 Notre métier: partenaire du développement des territoires

P.11 Évolution des volumes d'affaires

P.12 Implantations et équipes

P.12 Organisation du groupe

P.13 4.ANNEXES : LES RÉSIDENCES D'HEURUS

Heurus, un développement important pour insuffler une nouvelle dynamique dans la prise en charge des aînés en perte d'autonomie sur toute la France

Reposant sur un modèle unique, Heurus, filiale « maîtrise d'usage » du Groupe REALITES, est un gestionnaire de résidences seniors qui propose un pack de services unique et identique pour tous les résidents permettant d'accueillir des aînés en perte d'autonomie et proposant des appartements de qualité et un accompagnement : conciergerie-accueil 24h/24 365 jours par an, restaurant sur place, présence infirmière, services d'entretien et de maintenance, aide administrative...

Dans un contexte où la perte d'autonomie, en France, constitue un vrai enjeu de société – 20% des seniors de plus de 85 ans sont en perte d'autonomie ; le nombre des plus de 85 ans passera de 1,4 millions aujourd'hui à 5 millions en 2060 – Heurus apporte des solutions concrètes aux besoins des personnes âgées, seules ou en couple pour lesquelles le maintien à domicile n'est plus adapté.

Séduit par l'approche d'Heurus, la solidité de son modèle et la vision de l'équipe dirigeante, InfraRed Capital Partners, gestionnaire de fonds anglais, a souhaité investir dans le développement et l'exploitation

d'une plateforme de résidences services seniors en France. Après 6 mois de négociations, le 8 août 2018, un partenariat exclusif ayant pour but de déployer 250 millions d'euros dans le développement d'une vingtaine de résidences seniors à horizon 2023, a été officialisé entre REALITES, Heurus et InfraRed Capital Partners.

Grâce à cette dynamique insufflée, Heurus et son concept se développeront sur l'ensemble du territoire français dans les 5 prochaines années. L'entreprise espère compter 40 résidences à l'horizon 2030 avec un effectif d'environ 5 000 résidents et 1 000 salariés.

Au cœur des territoires, le modèle économique d'Heurus est une réponse concrète à la gestion des dépenses d'investissement des collectivités liées au secteur mais également un formidable levier d'attractivité pour les villes moyennes (à partir de 15 000 habitants), là où l'action d'Heurus se concentre et qui se caractérise par une pression immobilière forte.



Karine BACHELIER

Présidente d'Heurus

« Ce partenariat avec InfraRed est une belle opportunité. L'objectif est d'offrir une nouvelle solution d'hébergement adaptée aux besoins actuels des personnes âgées. Ce partenariat nous permet de nous développer là où le besoin est présent.



Quentin KERRAULT

Responsable des investissements en France chez InfraRed

« Ce partenariat nous permet d'adopter un positionnement stratégique aux côtés d'un acteur unique pouvant sourcer, développer et gérer les résidences seniors avec des procédures claires. Il nous donne accès à un marché porteur dont les caractéristiques acycliques sont importantes pour la diversification du fond. »



Yoann CHOIN-JOUBERT

Président du groupe REALITES

« La démarche d'InfraRed est à saluer. Ils ont eu une vision marché beaucoup plus stratégique sur le moyen et long terme. Ils sont en capacité d'assurer le développement ambitieux du projet porté par la filiale maîtrise d'usage de REALITES : Heurus. »

Quelle place pour les personnes en perte d'autonomie en France ?

Au regard de la hausse constante de l'espérance de vie en France, 79,5 ans pour les hommes et 85,4 ans pour les femmes en 2017, la gestion des personnes âgées en perte d'autonomie, devient un enjeu sociétal majeur. Une étude du secteur permet de dégager des principales tendances qui confirment l'urgence d'une prise en charge :

- **L'âge moyen de perte d'autonomie est de 83 ans**
- **1 personne de plus de 85 ans sur 5 est en perte d'autonomie (20%).**
- **Le nombre des plus de 85 ans passera de 1,4 million aujourd'hui à 5 millions en 2060.**
- **4,3 millions de personnes aident régulièrement un de leurs aînés. Parmi elles, 2,8 millions apportent une aide à la vie quotidienne à une personne âgée vivant à domicile.**

CHIFFRES CLEFS

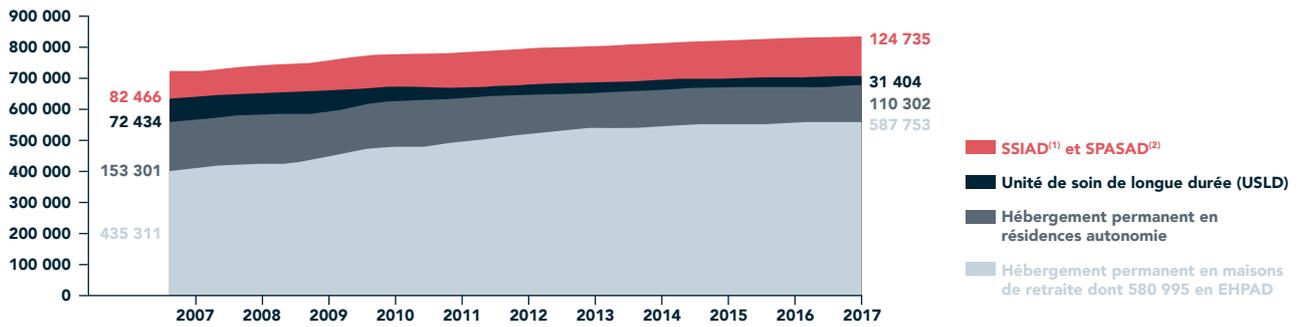
Population en 2050 et structure par âge selon le scénario central et les six variantes retenues.

Année	Population au 1 ^{er} janvier (en milliers)	Proportion (%) des			
		0-19 ans	20-59 ans	60-64 ans	65 ans ou plus
1 ^{er} janvier 2005 (rappel)	60 702	24,9	54,3	4,4	16,4
1 ^{er} janvier 2050					
Scénario central	69 961	21,9	46,2	5,7	26,2
Variantes de fécondité					
Scénario « fécondité basse »	65 886	19,7	46,4	6,1	27,8
Scénario « fécondité haute »	74 219	24,1	45,9	5,3	24,7
Variantes de mortalité					
« Espérance de vie basse »	68 268	22,4	47,1	5,8	24,7
« Espérance de vie haute »	71 556	21,4	45,2	5,7	27,7
Variantes de migrations					
« Solde migratoire bas »	66 973	21,6	45,7	5,7	27,0
« Solde migratoire haut »	72 948	22,2	46,7	5,6	25,5

Champ : France métropolitaine.

Projections de population pour la France métropolitaine à l'horizon 2050
Insee Première n°1089 Paru le 07/07/2006

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE PLACES EN HÉBERGEMENT ET SOINS À DOMICILE POUR PERSONNES ÂGÉES



Source : DREES - FINESS, SAE

Au sein des résidences autonomie et des maisons de retraites, sont réparties **11 500 places en accueil de jour** et **14 500 places en hébergement temporaire** en 2017

51%

Des places en hébergement pour **personnes âgées** dépendantes sont dans des établissements publics. 26% dans des établissements privés à but non lucratif et 23% dans des établissements privés commerciaux.

Sources : FINESS janvier 2017

1 953 €/mois

C'est le **prix médian** d'une chambre seule en hébergement permanent en **EHPAD**, en 2017 (prix hébergement + tarif dépendance GIR 5-6).

Sources : CNSA 2018

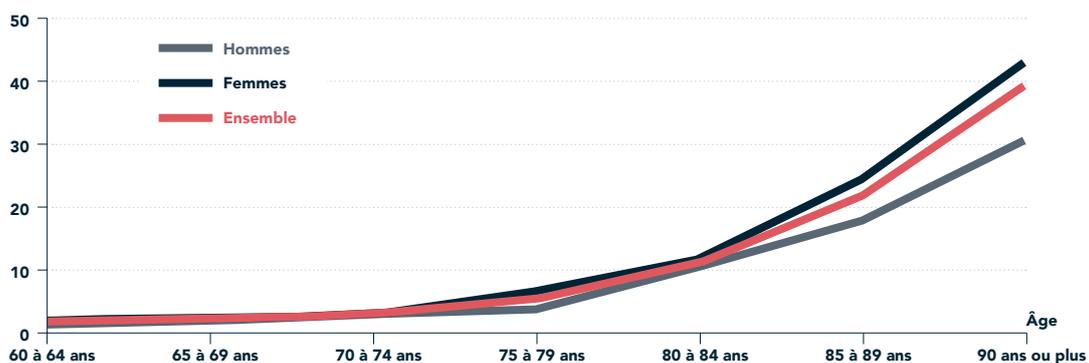
85 ans et 9 mois

C'est l'**âge moyen** d'un résident à l'entrée en EHPAD⁽³⁾ en 2015.

Sources : DRESS, 2015, enquête EHPA

LA PERTE D'AUTONOMIE AUGMENTE AVEC L'ÂGE

Part de personnes en perte d'autonomie (%)



Champ : personnes vivant à domicile

Source : Drees, Enquête Vie Quotidienne et Santé 2014

(1) SSIAD Services de Soins Infirmiers À Domicile

(2) SPASAD Services Polyvalents d'Aide et de Soins À Domicile

(3) EHPAD Établissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes

Une personne âgée sur trois souffre de problèmes moteurs

La perte d'autonomie découle souvent de problèmes fonctionnels. Près de la moitié des personnes âgées à domicile déclarent au moins une altération sévère d'ordre physique, sensoriel ou cognitif.

En premier lieu, les troubles moteurs affectent 35 % des 75 ans ou plus. Il s'agit surtout de gêne pour marcher, monter un escalier, se pencher ou ramasser un objet. Pour pallier ces difficultés, les personnes peuvent s'équiper de matériels spécifiques : 27 % utilisent une canne, un déambulateur ou un fauteuil roulant. Elles peuvent également aménager leur logement : 21 % peuvent compter sur

une douche adaptée, des passages élargis ou des barres d'appui.

Les problèmes sensoriels touchent 12 % des 75 ans ou plus : déficience auditive, même avec un appareillage ou déficience visuelle, même avec des lunettes.

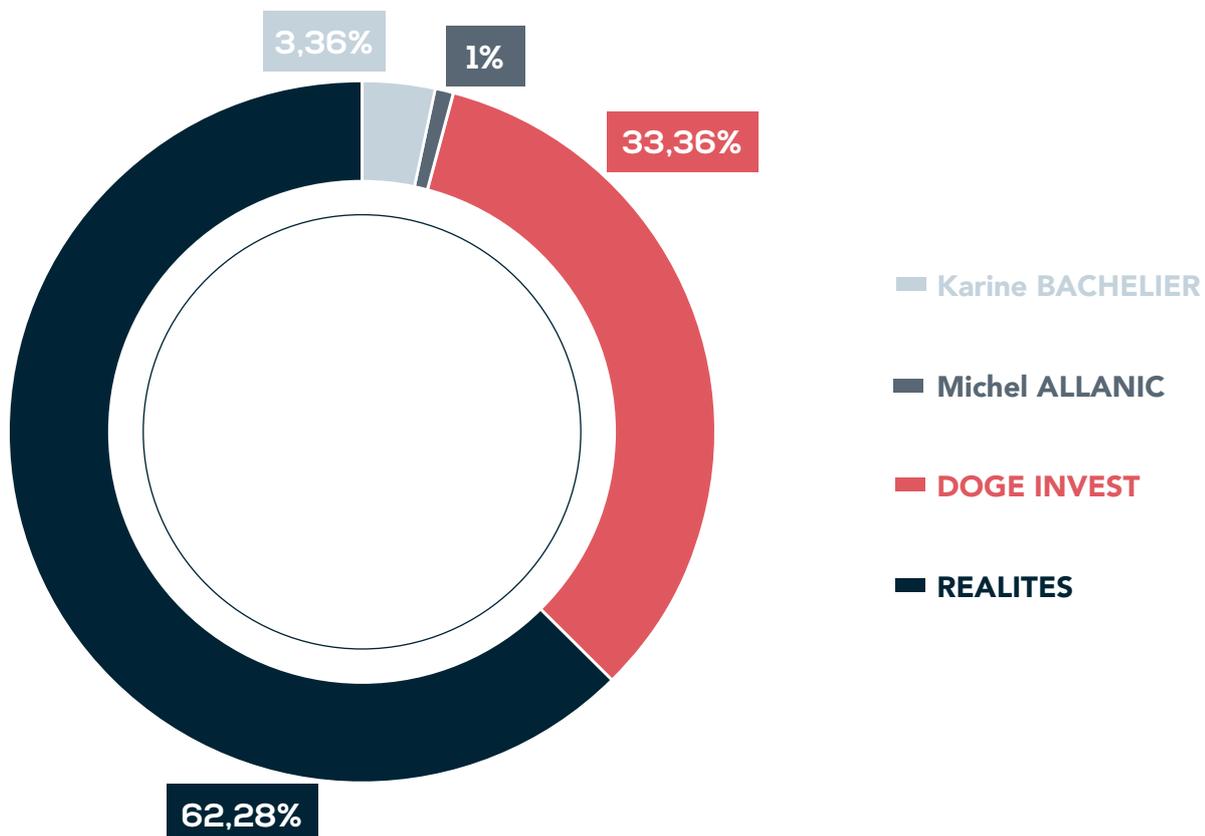
Les problèmes cognitifs interviennent généralement plus tard et concernent 8 % des personnes âgées. Ce sont le plus souvent des troubles de la mémoire ou des difficultés à résoudre des problèmes courants, comme se repérer sur un itinéraire ou compter de l'argent.

Source : INSEE, Enquête Flash N°55, parue le 13/06/18

Pourquoi avoir pensé HEURUS ?

Heurus a été créée en octobre 2013 par Karine Bachelier et Michel Allanic. Elle est la première filiale « maîtrise d'usage » du groupe REALITES. Elle concrétise ainsi le nouveau positionnement du groupe de lier la maîtrise d'ouvrage immobilière à la maîtrise d'usage. Un changement de paradigme majeur qui permet de prendre en compte les besoins des territoires ainsi que les enjeux de ses décideurs (publics et privés) dans la réalisation d'équipements.

RÉPARTITION DU CAPITAL D'HEURUS



À l'origine d'HEURUS

Une rencontre que Michel Allanic, Directeur Général du Groupe qualifie de « coup de foudre professionnel ».

Le groupe REALITES s'intéressait aux résidences gérées et plus particulièrement au marché des résidences services seniors. Michel Allanic, alors Directeur des projets de Ville au sein du Groupe REALITES, se concentre sur cette thématique. Fort de son expérience de plus de 25 ans dans l'immobilier, il rencontre des « sachants » du monde médico-social pour comprendre les enjeux de ce secteur en pleine évolution. Karine Bachelier est alors chargée des projets immobiliers et Contrôleur de Gestion au sein de la Direction des Etablissements Medico Sociaux du CCAS de la Ville de Nantes. Après 4 ans à la tête d'un EHPAD associatif dans une association de la région Nantaise, un poste qu'elle occupait à tout juste 27 ans. Dès leur rencontre, Michel Allanic, DG et Karine Bachelier, aujourd'hui présidente du Groupe Heurus, comprennent qu'ils partagent des valeurs humaines communes. Le nom de la société « eurus » qui veut dire « Bonheur, Bienheureux » en Breton, en est la première démonstration.

L'immobilier au service de l'exploitation

De leurs expériences professionnelles, l'un dans l'immobilier et l'autre

dans le secteur medico-social, naît le concept Heurus. Soutenu par Yoann Joubert et le CA de REALITES, Heurus est créée en octobre 2013, 6 mois après cette rencontre.

Au début de l'aventure, le groupe REALITES détient 100% de la SAS Heurus. Les mandataires sociaux investissent alors individuellement dans le groupe REALITES, avant de prendre des parts directes au capital de la SAS Heurus, en 2017. Heurus est aussi une aventure entrepreneuriale.

La première résidence Heurus a ouvert ses portes à Nantes (44) en mai 2017. Cette première résidence a été commercialisée à la découpe en défiscalisation par ISelection et REALITES Immobilier. La deuxième résidence Heurus a ouvert à Trélazé (49) en avril 2018. Cette seconde résidence a été acquise en bloc par la Caisse des Dépôts et Consignations et la société REALITES (SCI 51% REALITES + 49% CDC).

Actuellement plusieurs constructions sont lancées et les projets sont nombreux en phase études, de l'Avant-Projet Sommaire à la purge du PC.



Création *heurus*

Steredenn

Blanche de Castille

Octobre 2013

Mai 2017

Avril 2018

Comment HEURUS répond concrètement aux besoins du secteur ?

Une offre différenciée qui apporte de nouvelles solutions aux problématiques du secteur

1

Un pack de services unique et identique pour tous les résidents - contrairement aux concurrents qui proposent des services « à la carte » - pour offrir un accompagnement maximum, basé sur la prévention avec un maximum de services internalisés pour maîtriser la qualité des prestations.

2

Une équipe de 25 ETP salariés Heurus à terme, présent 24h/24h au service des résidents dont une infirmière diplômée d'état pour coordonner les intervenants médicaux et para médicaux et superviser l'intervention des aides-soignantes en mode prestataires proposée aux résidents de la structure.

3

Une réponse aux couples aidants/aidés qui ne trouvent pas de réponse adaptée pour leur permettre de continuer à vivre ensemble.

4

Un comité d'éthique et d'innovation, porté par des sachants du monde de la santé et du médico-social qui reconnaissent le modèle Heurus et ont envie de l'accompagner dans son développement.

5

Un développement géographique qui ne se concentre pas sur les grandes métropoles et qui cherche à s'implanter là où l'offre de solutions d'hébergement des personnes âgées n'est pas suffisante en recherchant un environnement attractif et qualitatif.

HEURUS propose à tous ses résidents de choisir la taille de son logement



Un pack de services complet identique pour tous les résidents HEURUS



Propose des services optionnels pour compléter l'offre d'accompagnement

LE MODÈLE HEURUS



Aides potentielles :

- ① Allocation Logement
- ② Défisicalisation des services à la personne individualisés en loi Borloo
- ③ Allocation Personnalisée Autonomie (à partir du GIR 4 selon ressources et situation familiale)

*Infirmière Diplômée d'État

Un accompagnement personnalisé en fonction du profil

Heurus s'adresse à un public large, autonome ou en perte d'autonomie, seul ou en couple, qui peine à son domicile isolé sans avoir besoin de l'accompagnement collectif de plus en plus médicalisé de l'EHPAD :

- **Résidents autonomes des EPHAD**
- **Couples dont l'un des deux membres est dépendant** ne se projetant pas en EHPAD
- **Personnes âgées en perte d'autonomie** ne se reconnaissant pas dans le modèle actuel des EPHAD
- **Personnes âgées autonomes** cherchant une structure en foyer-logement au-dessus des minimas sociaux
- **Personnes en situation de handicap vieillissantes**
- **Couples parent(s)/enfant(s) en situation de handicap** cherchant une solution de d'hébergement pour continuer à vivre ensemble
- **Personnes jeunes de moins de 60 ans** ayant besoin d'assistance quotidienne

Des séjours temporaires pour les personnes âgées en perte d'autonomie ou en sortie d'hospitalisation :

- **Suite à une hospitalisation**
- **Pour réduire le temps de séjour en soins de suite et réadaptation**
- **Suite à une aggravation de l'état de santé**
- **En cas d'absence temporaire d'un proche aidant**



LE PARTENARIAT AVEC INFRARED CAPITAL PARTNERS

Qui est InfraRed ?

InfraRed Capital Partners Ltd («InfraRed») est un gestionnaire d'investissements international axé sur l'immobilier et l'infrastructure, régulé par l'autorité des marchés financiers du Royaume-Uni. Depuis sa création il y a 25 ans, InfraRed a lancé 18 fonds en immobilier et infrastructure, dont deux cotés à la Bourse de Londres, totalisant aujourd'hui plus de 10 milliards de dollars de fonds propres dont 2 milliards dédiés à l'immobilier.

Parmi ses nombreuses transactions en Europe, InfraRed compte notamment plusieurs opérations de développement et de restructuration d'immeubles de bureaux en région parisienne, ce qui lui a permis de se faire une place de renom parmi les acteurs du marché français.

InfraRed emploie environ 140 personnes dans cinq bureaux à Londres, New York, Hong Kong, Séoul et Sydney. La société a été créée en 1990 sous le nom de Charterhouse Bank puis a été successivement

acquise par Crédit Commercial de France et HSBC. L'entité a fait partie du groupe HSBC dès 2000 sous le nom de HSBC Specialist Investments («HSIL») avant de réaliser une opération de rachat par le management de l'entreprise en 2011, donnant nom à InfraRed.

InfraRed est en recherche permanente de stratégies complémentaires permettant de diversifier et équilibrer son portefeuille d'investissements. Investir dans les résidences seniors, qui font partie du paysage résidentiel, permet au groupe de gagner en exposition sur une nouvelle classe d'actifs aux caractéristiques acycliques et solides. En effet, le secteur des résidences seniors est soutenu par des fondamentaux démographiques lisibles à court et moyen terme (10, 15 et 20 prochaines années), avec une corrélation faible au cycle économique. C'est un secteur qui a fait ses preuves en France depuis le début des années 2000 avec un taux d'occupation supérieur à 95% quel que soit le contexte de marché.

Partenariat tripartite signé entre InfraRed, Heurus et REALITES

« Le choix d'HEURUS a reposé sur la solidité de son business plan et la forte expertise de son équipe de management dans le secteur des personnes âgées. »

Quentin Kerrault, Responsable des investissements en France chez InfraRed

Le partenariat tripartite signé entre InfraRed, Heurus et REALITES le 8 août 2018, prévoit de développer 4 à 6 résidences seniors par an. L'objectif du partenariat est de construire un portefeuille d'une vingtaine de résidences seniors en France à horizon 2023. Pour chaque projet, il est prévu qu'InfraRed soit propriétaire de l'ensemble immobilier tandis que REALITES sera en charge de la conception et la construction du bâtiment, et Heurus de l'exploitation de la résidence.

Au travers de ce partenariat, les résidences Heurus vont s'implanter rapidement sur tout le territoire français et le développement de la marque va bénéficier d'une évolution majeure. Heurus espère ainsi pouvoir porter son nombre de résidences en exploitation à 40 à l'horizon 2030. Heurus comptera alors environ 5 000 résidents et 1 000 salariés.

Comment fonctionne le partenariat avec InfraRed?

Le partenariat instaure une relation d'exclusivité entre les différentes parties. Chaque projet validé par InfraRed sera réalisé sous forme de VEFA (Vente en l'Etat Futur d'Achèvement) avec REALITES, auquel sera adossé un contrat de BEFA (Bail en l'Etat Futur d'Achèvement) avec Heurus.

InfraRed, Heurus et REALITES se réuniront régulièrement au sein d'un comité de pilotage afin de consolider leur relation et optimiser la stratégie de développement du portefeuille.

Le montant des fonds levés, leur destination

Le partenariat exclusif prévoit le déploiement de 250 millions d'euros au cours des 5 prochaines années afin d'acquérir de 4 à 6 résidences seniors Heurus par an.

Ce partenariat est d'ores et déjà concrétisé en 2018 avec l'acquisition par InfraRed de 5 résidences sécurisées par Heurus, pour un montant d'environ 65 millions d'euros.

REALITES, L'intelligence des Territoires

Notre métier: partenaire du développement des territoires

" Tout part de l'usage car c'est l'usage qui façonne l'ouvrage."

Yoann Choin JOUBERT, PDG de REALITES

Dans un contexte de profonde mutation du marché immobilier, REALITES mobilise ses collaborateurs autour d'un projet économique ambitieux : favoriser le développement durable des territoires grâce à l'association de la maîtrise d'usage et la maîtrise d'ouvrage. REALITES met à la disposition des décideurs publics et privés des services de haut niveau en matière d'ingénierie technique, financière et juridique. Cette capacité à comprendre les enjeux d'un territoire dans toutes ses composantes, associée à une efficacité dans la mise en œuvre, font du Groupe un partenaire fiable du développement des territoires.

Évolution des volumes d'affaires

Affirmer notre leadership encore et toujours dans nos métiers, renforcer et développer notre positionnement stratégique.

GRAPHIQUES DE L'ÉVOLUTION DES 3 INDICATEURS

En millions d'Euros

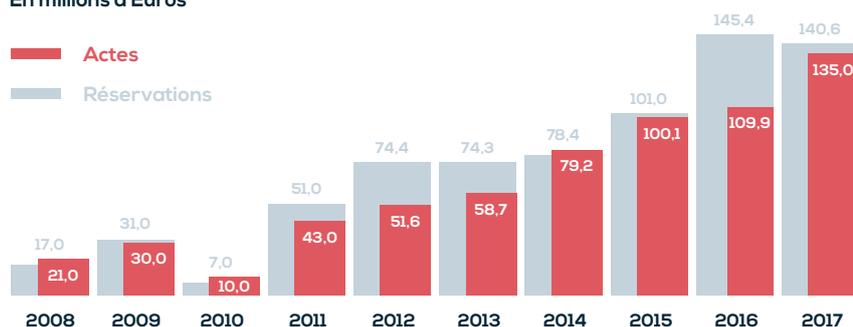
CA IFRS



En millions d'Euros

Actes

Réservations



Des performances au service d'une vision pour les territoires :

- 220 millions d'€ de volume d'affaires visé en 2020
- 94% des clients satisfaits selon notre étude réalisée auprès des personnes dont le logement a été livré en 2017
- 65% du capital du Groupe détenu par les dirigeants et les collaborateurs
- 200% de croissance de la valeur de l'action de REALITES depuis sa cotation sur le marché Euronext Growth en 2014
- 1 démarche RSE naturelle et puissante

Implantations et équipes

S'engager mieux, au plus près des territoires en préservant nos forces et nos valeurs actuelles.

11

Sites en France

5

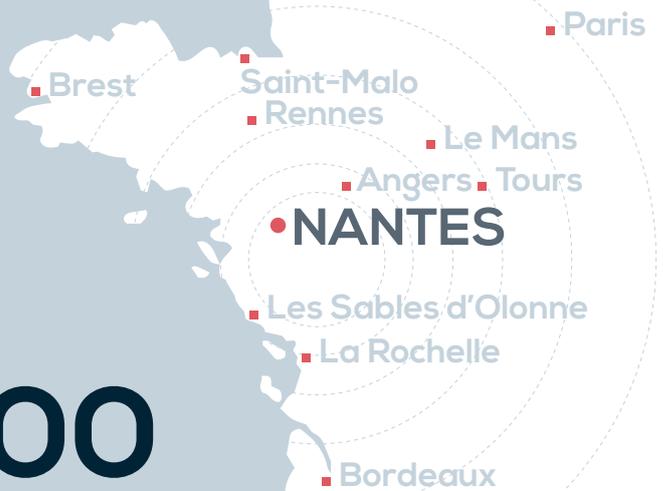
Directions régionales

1

Filiale en Afrique (Maroc)

+ de 200

Collaborateurs (intégrant Heurus)



Organisation du groupe

REALITES, 1 MÉTIER, 2 PÔLES D'INNOVATION

SERVICES SUPPORTS

- SVEN & YOKO / COMMUNICATION
- CAPITAL HUMAIN
- SERVICE JURIDIQUE
- SYSTÈME D'INFORMATION
- COMPTABILITÉ, TRÉSORERIE ET FINANCE
- ORGANISATION
- CONTRÔLE DE GESTION

REALITES

MAÎTRISE D'OUVRAGE

- REALITES PROMOTION | Développement & montage
- REALITES INGENIERIE | Maîtrise d'œuvre & Maîtrise d'ouvrage déléguée
- DIRECTION TECHNIQUE OPERATIONNELLE
- REALITES IMMOBILIER | Commercialisation & gestion
- REALITES LIFE PLUS | Santé & bien-être
- REALITES HUB 5 | Laboratoire d'innovations & grands projets urbains
- REALITES WORK 4 | Immobilier d'entreprise
- REALITES INTERNATIONAL | Maîtrise d'ouvrage & intelligence des territoires

YELLOPARK | Projet urbain adossé à un stade

MAÎTRISE D'USAGE

- HEURUS | Habitat & services pour seniors
- STEREDENN BY HEURUS
- BLANCHE DE CASTILLE BY HEURUS
- LONGVIA GROUP | Services & innovations en santé
- UP2PLAY | Sports & Loisirs

4. ANNEXES

LES RÉSIDENCES D'HEURUS

RÉSIDENCE STEREDENN : UNE RÉSIDENCE URBAINE DANS UN QUARTIER ATTRACTIF



Adresse :
81 route de Vannes - 44100 NANTES

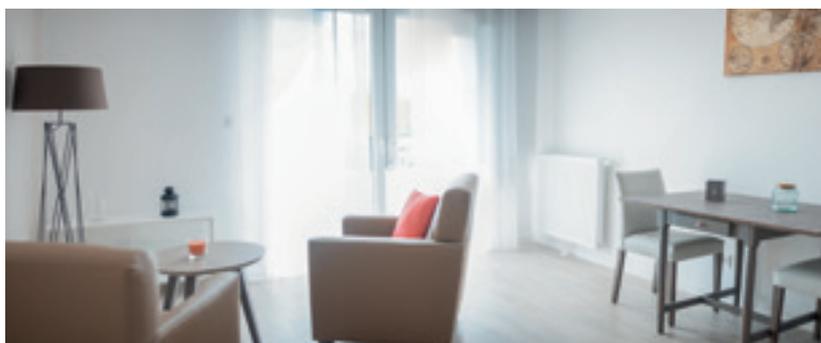
107 appartements
SHAB : 5 167 m²



RÉSIDENCE BLANCHE DE CASTILLE : UNE RÉSIDENCE D'AGGLOMÉRATION EN CENTRE-VILLE



OUVERTURE
Avril
2018



Adresse :
30 rue de Valongo - 49800 TRÉLAZÉ

108 appartements
SHAB : 4 434 m²

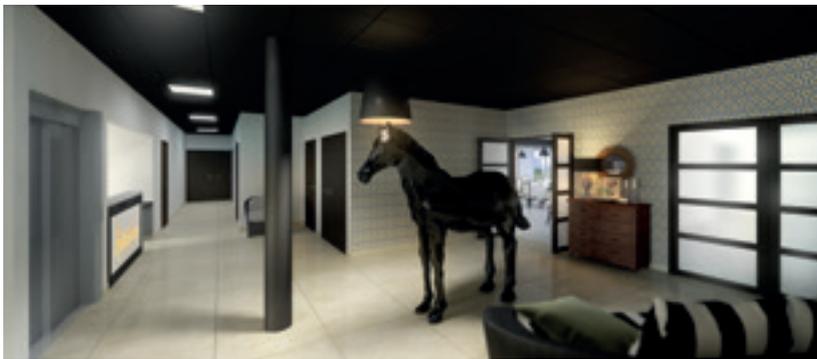


RÉSIDENCE EPONA : UNE RÉSIDENCE AU CŒUR D'UN QUARTIER COMMERÇANT



OUVERTURE
Avril
2020

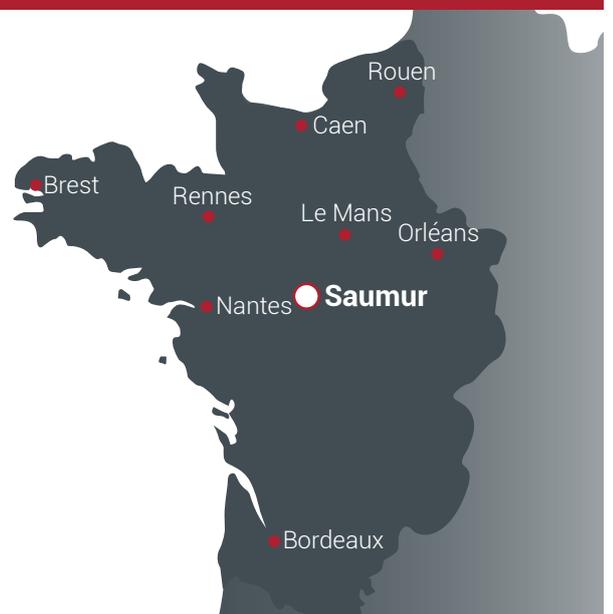
Réglementation
RT 2012
Thermique



Adresse :
av. G Pompidou - 49400 SAUMUR

91 appartements

SHAB : 3 714 m²



RÉSIDENCE VICTORIA : UNE RÉSIDENCE EN BORD DE MER

OUVERTURE
4^{ème} trimestre
2020

Réglementation
RT 2012
Thermique



Adresse :

Bd de la Plage - 35000 SAINT LUNAIRE

103 appartements

SHAB : 4 419 m²



heurus
Habitat & Services

RÉSIDENCE OLYMPE : UNE RÉSIDENCE EN CŒUR DE VILLE

OUVERTURE
2^{ème} trimestre
2019



Adresse :
rue H. Le Vezouet - 22600 LOUDÉAC

102 appartements
SHAB : 4 482 m²



RÉSIDENCE AVEL : UNE RÉSIDENCE AU CŒUR D'UN QUARTIER RENOUVELÉ



Adresse :
Zac des Capucins - 2900 BREST

96 appartements
22 LOGEMENTS LIBRES
SHAB : 5 004 m²



CONTACT PRESSE CORPORATE ET IMMOBILIER

Galivel & Associés

+33 1 41 05 02 02 – galivel@galivel.com

CONTACT ANALYSTES/INVESTISSEURS

Réalités

+ 33 2 40 75 50 91 – comfi@realites.com

CONTACT PRESSE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Citigate Dewe Rogerson – Robert Amady

+33 6 72 63 08 91 – realites@citigatedewerogerson.com
